Relazione di Fine Mandato del Tesoriere Nazionale UNEBA Triennio 2022–2024

Matteo Sabini – Tesoriere Nazionale UNEBA – XVII AN Roma - 6.11.2025

Introduzione

Caro Presidente, cari consiglieri e delegati,

mi accingo a presentarvi la relazione conclusiva del mio mandato triennale come Tesoriere nazionale. Questa relazione ripercorre il periodo 2022-2024, anni in cui la nostra Associazione – UNEBA, che conta circa 1000 enti associati attivi nel settore sociosanitario e socioeducativo in tutta Italia – ha affrontato sfide importanti e raggiunto traguardi significativi.

In questi anni abbiamo operato in un contesto generale complesso: l'uscita dall'emergenza pandemica con la graduale ripresa delle attività associative, l'adeguamento alle nuove normative del Terzo Settore e le varie difficoltà note dello scenario in cui operiamo. In questa prospettiva, è stato necessario cercare di garantire la solidità finanziaria dell'Associazione, assicurando al contempo la corretta gestione contabile e il supporto alle scelte strategiche definite dagli organi direttivi.

Il triennio in esame è stato caratterizzato da trasformazioni strutturali nella gestione di bilancio e da eventi straordinari che hanno segnato l'andamento economico. Ciascun esercizio (2022, 2023, 2024) verrà analizzato evidenziando le operazioni più rilevanti, le difficoltà affrontate, le innovazioni introdotte e l'equilibrio economico-finanziario generale. Successivamente, offrirò alcune considerazioni sul processo di transizione ai principi contabili degli Enti del Terzo Settore, un percorso che ha impegnato intensamente la Tesoreria e l'intera struttura UNEBA. Dedicherò poi un approfondimento specifico alla gestione del contributo straordinario 2023 (ottenuto tramite Avviso 3/2022 del Ministero del Lavoro) e ai suoi effetti sull'esercizio 2024. Infine, traccerò un bilancio complessivo del mandato, condividendo alcune riflessioni personali sull'efficacia della gestione, sugli obiettivi raggiunti e sulle prospettive future per la Tesoreria e l'Associazione, prima di concludere con un breve ringraziamento e commiato.

Esercizio 2022

Nel 2022 UNEBA ha vissuto una fase di transizione, tornando gradualmente alle attività associative dopo la pandemia. L'esercizio si è distinto per il rinnovamento del bilancio, redatto secondo i principi specifici per gli Enti di Terzo Settore, includendo nuove classificazioni contabili e una Relazione di missione.

La revisione ha comportato la suddivisione delle voci tra attività istituzionali e commerciali, con una gestione dei ricavi e costi più adeguata grazie al contributo del di uno consulente esterno e dei nouvi applicativi di gestione, della Segreteria nazionale e del Collegio dei Revisori.

Oltre ai cambiamenti contabili, sono state effettuate operazioni straordinarie, come sostegni a iniziative quali la a Fondazione di Samaritanus e investimenti nella comunicazione interna, considerate strategiche nonostante l'incremento dei costi.

Il bilancio 2022 si è chiuso in modo sostenibile rispetto agli investimenti fatti, segnando un consolidamento della gestione e ponendo le basi per una contabilità più coerente con le attività di UNEBA. Le difficoltà sono state superate grazie a prudenza e visione a lungo termine, rendendo il 2022 un anno di assestamento utile per i risultati futuri.

Esercizio 2023

Il 2023 è stato un anno dinamico e straordinario per le nostra gestione. In primo luogo, l'esercizio è stato caratterizzato da un evento eccezionale: il contributo straordinario ottenuto tramite l'Avviso 3/2022 del Ministero del Lavoro. Si è trattato di un finanziamento importante, ottenuto partecipando a un bando nazionale dedicato agli Enti del Terzo Settore, che il Consiglio Nazionale ha deliberato di impiegare in un progetto di potenziamento della rete UNEBA. Questo contributo ministeriale – contabilizzato separatamente secondo le linee guida ministeriali vigenti – ci ha permesso di realizzare iniziative di grande rilievo per la crescita dell'Associazione tra cui:

- Potenziare la Segreteria nazionale, sia attraverso l'inserimento di risorse umane dedicate sia mediante il miglioramento delle infrastrutture tecnologiche di supporto alle attività centrali.
- Creare nuove piattaforme digitali a disposizione degli associati e delle Federazioni regionali, strumenti innovativi pensati per favorire la comunicazione interna, la formazione a distanza (FAD) e la condivisione di buone pratiche all'interno della nostra rete.
- Organizzare un importante convegno nazionale sulla governance interna dell'Associazione, coinvolgendo dirigenti e operatori da tutte le regioni.

Queste attività straordinarie, realizzate nel 2023, hanno rappresentato innovazioni significative per UNEBA, con ricadute positive sia immediate che di prospettiva. Tutte le spese finanziate con il contributo ministeriale sono state gestite con la massima attenzione alla rendicontazione, per garantire trasparenza e rispetto dei vincoli di destinazione previsti dal bando.

Dal punto di vista dell'equilibrio economico-finanziario, pur in presenza di queste poste straordinarie, il bilancio 2023 si è chiuso con un risultato positivo. Questo avanzo di gestione testimonia che, anche con l'afflusso di risorse eccezionali, abbiamo mantenuto una condotta prudenziale: le spese ordinarie sono state tenute sotto controllo e una parte del contributo è stata

allocata in modo da non generare oneri futuri insostenibili. Le principali difficoltà affrontate nel 2023 hanno riguardato la gestione operativa del progetto straordinario e la preparazione all'assenza di tale entrata nel 2024. In sintesi, il 2023 è stato un anno molto positivo per UNEBA: abbiamo colto un'opportunità straordinaria per rafforzarci e innovare, senza mai perdere di vista la sostenibilità di lungo periodo.

Esercizio 2024

L'esercizio 2024 può essere definito un anno di consolidamento nella normalità. Dopo le eccezionalità del 2023, il 2024 ha visto un ritorno a un regime ordinario, pur dovendo incorporare stabilmente le innovazioni introdotte l'anno precedente. In assenza di contributi straordinari esterni, tutte le attività e i progetti sono stati finanziati attraverso le entrate correnti dell'Associazione (quote associative, contributi volontari, proventi da servizi e sponsorizzazioni).

La sfida principale è stata quella di mantenere operative le iniziative avviate nel 2023 – come le nuove piattaforme digitali e il personale aggiuntivo – senza il supporto del finanziamento ministeriale. Grazie a una scrupolosa pianificazione economico-finanziaria e a scelte gestionali improntate alla sobrietà della spesa, siamo riusciti a far fronte a questi impegni. Il proseguimento delle azioni implementate è stato possibile proprio grazie a un'attenta valutazione dei costi a carico del bilancio ordinario, tenendo conto della cessata contribuzione straordinaria.

Dal punto di vista contabile, il 2024 è stato un esercizio definitivamente allineato alla nuova disciplina degli ETS in termini di bilancio: abbiamo prodotto un rendiconto secondo gli schemi previsti e pubblicato il bilancio rispettando pienamente i requisiti di trasparenza e di deposito richiesti dalla legge. In parallelo, UNEBA ha formalizzato l'iscrizione al RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore) come Rete Associativa nazionale, a seguito dell'ottenimento del decreto ministeriale di aprile 2025.

Nonostante l'aumento generale dei costi e l'assenza di fondi extra, l'esercizio 2024 si chiude con un risultato positivo, a testimonianza di una gestione oculata e coerente con i principi di prudenza che hanno guidato questo mandato. Abbiamo continuato a finanziare le attività essenziali per i soci e a perseguire gli scopi statutari senza intaccare le riserve, mantenendo un lieve avanzo. Le difficoltà affrontate sono state superate grazie all'impegno congiunto di tutti: dalla Segreteria amministrativa ai Revisori dei conti, fino ai presidenti delle federazioni regionali. Possiamo dunque archiviare il 2024 come un anno di stabilità economica e conferma della buona gestione.

Bilancio complessivo del mandato e prospettive future

Giunti al termine di questo percorso triennale, è il momento di trarre un bilancio complessivo e delineare qualche prospettiva per il futuro di UNEBA. Guardando ai tre esercizi considerati (2022, 2023, 2024), ritengo che gli obiettivi finanziari e gestionali siano stati pienamente raggiunti. Riassumo di seguito i risultati più significativi:

- Solidità ed equilibrio di bilancio: Ogni anno il bilancio si è chiuso nella logica dell'equilibrio e della sostenibilità, evitando aggressioni sostanziali al patrimonio dell'Associazione, grazie a una gestione prudente e a un monitoraggio costante delle spese.
- Transizione amministrativo contabile compiuta: UNEBA ora opera pienamente secondo le regole del Codice del Terzo Settore, con adeguamento statutario e contabile completato e iscrizione al RUNTS e la prospettiva del riconoscimento della personalità giuridica.
- Rafforzamento della struttura e dei servizi: Grazie anche al progetto straordinario del 2023, la Segreteria nazionale dispone di strumenti e competenze potenziate, piattaforme digitali e nuovi spazi di confronto per gli enti aderenti.
- Gestione partecipativa e coesa: La coesione tra gli organi sociali ha garantito trasparenza interna e allineamento della gestione economica con gli indirizzi politici e strategici di UNEBA anche in esercizi con poste straordinarie

Non sono mancati momenti difficili, come le incertezze post-pandemiche, l'inflazione e il caro-energia, oltre al rinnovo del CCNL UNEBA. Tuttavia, UNEBA nazionale ha saputo dare l'esempio di resilienza e buona amministrazione, coniugando rigore e visione.

Le prospettive future per la Tesoreria e l'Associazione includono:

- Mantenere una pianificazione finanziaria attenta e prudente, soprattutto in vista di possibili incertezze economiche nazionali;
- Ricercare nuove opportunità di finanziamento, strutturando la capacità di progettazione per accedere a risorse esterne;
- Sostenere le federazioni regionali e gli enti associati, valutando formule di servizi centralizzati per creare economie di scala;
- Garantire aggiornamento continuo e formazione sulle normative del Terzo Settore e sulle buone pratiche a ciò connesse.

In conclusione, la situazione finanziaria di UNEBA è oggi solida, trasparente e proiettata verso il futuro. L'Associazione dispone degli strumenti e delle risorse per continuare la propria missione con efficacia, supportando gli enti che ne fanno parte e rappresentandone le istanze a livello nazionale. Personalmente, considero un privilegio aver potuto contribuire a questi risultati nel ruolo di Tesoriere. Ogni obiettivo raggiunto è stato frutto di un lavoro di squadra e di

una fiducia reciproca che si è consolidata a garanzia delle prospettive future di sviluppo ed innovazione dei servizi offerti.

Conclusioni

Prima di congedarmi, desidero esprimere i miei più sentiti ringraziamenti.

Ringrazio il Presidente nazionale Franco Massi per la fiducia, la guida sicura e il sostegno costante; i Vicepresidenti e tutti i colleghi del Consiglio Nazionale per la collaborazione e l'ascolto attivo; il Segretario generale Alessandro Baccelli e lo staff della Segreteria nazionale per il prezioso lavoro quotidiano di gestione amministrativa; il Collegio dei Revisori dei conti per l'attività di controllo rigorosa e costruttiva; tutte le Federazioni regionali e gli enti associati per la fiducia e la partecipazione attiva, senza tralasciare Giovanni di Bari e Fabrizio Ondei per aver dato preziosi apporti alla gestione del contributo ministeriale e Tommaso Bisagno, volano insostituibile per la realizzazione dei siti web e della piattaforma FAD:

Questo ringraziamento personale è doveroso ed il minimo mio riconoscimento alla realizzazione dei progetti di questi anni: senza la passione e l'impegno di ciascuno, i numeri che oggi presentiamo avrebbero ben poco significato. Dietro ogni voce di bilancio ci sono persone, idee, energie spese per un fine comune – ed è questo il patrimonio più grande di UNEBA.

Concludo il mio mandato da Tesoriere nazionale con soddisfazione per quanto realizzato e con gratitudine per l'opportunità di **servire** questa Associazione. È stata un'esperienza intensa e arricchente, che mi ha dato molte opportunità sia sul piano professionale che umano.

Vi ringrazio ancora per l'attenzione e la fiducia e auguro a tutti un buon lavoro, a chi oggi come me termina una parte del suo percorso in UNEBA e a chi avrà l'onore di aprirne nuovi.

Grazie.

Matteo Sabini tesoriere nazionale UNEBA